

Discours Bruno BELLET - AG LIGUE 2016 – Chavagnes-en-Paillers

Voilà 4 ans déjà, vous avez décidé de donner un nouvel élan à votre Ligue en accordant votre confiance à un jeune Comité directeur que j'ai eu le plaisir de présider.

Une olympiade, cela passe vite finalement !

Cela fut parfois difficile, mais beaucoup de travail a été effectué.

Rapidement, notre ambition a été d'ajouter aux missions bien connues de la Ligue,

- la gestion des compétitions
- la formation des jeunes espoirs

une logique de services aux clubs afin d'amener la Ligue à devenir un véritable **Centre de ressources pour les clubs**.

Je n'évoquerai pas ici l'ensemble des actions qui ont été menées, notamment celles de nos Comités que la Ligue a contribué à financer dans un souci de mutualisation, et grâce à des conventions passées avec chacun d'entre eux. Vos AG de Comité venant de se dérouler, je sais qu'elles vous ont été présentées.

Permettez-moi simplement d'évoquer à travers 2 schémas notre stratégie vis-à-vis des clubs.

D'abord, nous avons souhaité relancer les actions de Labellisation, en incitant les clubs à entrer dans cette démarche, qui constitue une première étape pour développer le club : celle de l'état des lieux et l'identification des points forts et des points à améliorer.

Fort de ce diagnostic, ce schéma insiste sur un axe politique important de cette olympiade : la formation comme outil de développement – dit plus simplement, nous croyons que les compétences des homes et des femmes d'un club sont au cœur de son développement – Sans bénévoles, l'association ne vit pas et plus rien n'est possible.

Clairement, nous avons cherché à renforcer **nos services de formation** proposés à tous les licenciés, dirigeants, techniciens, animateurs, arbitres.

Nous avons également travaillé avec les Comités pour bien répartir nos rôles et partager des objectifs communs à travers le **GPD** (Groupe de pilotage du développement) comme le montre la partie basse du schéma.

Grâce à un IREF (Institut régional de l'emploi et de la formation) structuré, **le nombre de stagiaires a augmenté** au fil de ces 4 années.

Nous nous en félicitons car des bénévoles formés permettent souvent aux clubs d'être bien organisés, pour accueillir un public plus nombreux.

Pour certains clubs, équipés d'une salle spécifique et l'expérience aidant, c'est l'aventure de l'emploi qui se présente.

En 10 ans, nous avons constaté que la pointe de notre pyramide s'était effrité dangereusement : le nombre de clubs de + de 150 licenciés a été divisé par deux.

Une stratégie pour la création d'emploi, toujours au service du développement des clubs, a été progressivement mise en place.

Ses 3 piliers sont désormais tous opérationnels ; les clubs peuvent s'en saisir.

- 1) L'accompagnement de clubs pour former l'équipe dirigeante.
- 2) Une formation professionnelle pour former les futurs éducateurs-développeurs
- 3) Une aide financière pour la création d'emploi qualifié

Cette stratégie doit porter ses fruits dans les prochaines années, et apporter une nouvelle dynamique aux clubs qui se lanceront dans cette belle aventure de l'emploi associatif.

Au-delà de la professionnalisation, quels sont **les enjeux pour le tennis de table ligérien de demain** ?

Vous l'avez compris, il nous faut des grands clubs plus nombreux, sans renier notre remarquable maillage territorial réalisé par nos 435 clubs – conserver le maximum des lieux de pratique est bien entendu nécessaire.

Côté publics accueillis, 3 enjeux de taille :

- réfléchir à une nouvelle offre de compétitions adaptées aux jeunes seniors et à leur emploi du temps. Un format court, en semaine, sans contrainte est une piste.

Il nous faut endiguer la perte régulière de licenciés traditionnels entamée il y a 10 ans et qui s'accélère dangereusement.

- l'encadrement d'animation Ping loisirs par des bénévoles formés permettra aux clubs d'accueillir un public non compétiteur, mais très demandeur des aspects ludiques et de dépense physique développés par le tennis de table ou le Ping Pong comme vous voulez !

- le développement de la pratique féminine reste un point faible. Des expériences doivent être menées si on veut trouver des solutions durables.

Prenons des risques ensemble !

En tant que dirigeants associatifs, vous le sentez et vous l'entendez depuis quelques années maintenant, **l'avenir est incertain**.

L'Etat doit réduire ses dépenses, les collectivités aussi.

Les choses s'accélèrent, les instances fédérales vont être touchées plus rudement ces 4 prochaines années. C'est le modèle sportif français qui doit se réinventer en termes politique, économique, organisationnel.

Pour le simple président de Ligue qui vous parle, le chantier semble immense, mais la Ligue devra mettre sa pierre à l'édifice au cours de réflexions qui ont déjà débutées.

Nous le ferons avec le **souci de préserver l'économie des clubs** qui sont le cœur du développement de toute discipline sportive.

Ce qui nous attend :

- une baisse générale des subventions
- un CNDS réduit et mutualisé avec les comités. Ce sera douloureux, il nous faut anticiper.

La FFTT a entamé ce travail, d'abord porté par la fusion des Ligues issues des nouvelles régions.

Si les statuts sont votés fin 2016, les Présidents de Ligue seront désormais membres de droit du Conseil fédéral. Une occasion pour chaque Ligue de porter la voix des clubs de son territoire et de prendre des initiatives constructives.

Le travail sur la réforme de la gouvernance doit se poursuivre autour de **la clarification des rôles respectifs des Comités et des Ligues**.

C'est un sujet ancien, souvent repoussé : il en va désormais de l'avenir du tennis de table et de son modèle économique.

Face à la baisse des dotations, comment trouver une organisation plus efficace, sans rogner sur la qualité des services et en maintenant les emplois, et surtout sans faire peser les baisses de subventions sur le tarif des licences.

Avec de la volonté, c'est possible, mais ce travail doit se faire collectivement et demandera du temps.

Parlons sport pour finir !

D'abord pour souligner tout le travail des éducateurs dans les clubs, dans les Comités et à la Ligue.

Mais aussi, celui des cadres nationaux qui accueillent en stage nos meilleurs jeunes.

La formation est un travail collectif où le mot fédération doit prendre tout son sens.

Et nous sommes fiers de la mise en place de la Team Pays de la Loire qui reconnaît le travail des clubs formateurs sans réduire les exigences sportives, et qui laisse la possibilité à des parcours plus atypiques.

Enfin, je terminerai en vous souhaitant un bel été olympique.

Soyons tous derrière l'équipe de France dont les jeunes joueurs connaissent de bons résultats actuellement, avec un encouragement particulier pour Matéo BOHEAS.

Bruno BELLET