

## Discours de Bruno BELLET - AG 2015

### Préambule

Remerciements au club de Sillé-le-Guillaume et à la municipalité qui accueillent notre AG : comme l'a indiqué le président Denis Nicolas, c'est un « petit » club ou plutôt un club proche de l'effectif moyen sur l'ensemble de la ligue, avec ses 50 licenciés. C'est surtout un club jeune puisque créé en 1997, dynamique, organisé autour de bénévoles investis. Un club ouvert vers l'extérieur grâce à un site internet remarquable mais aussi ouvert à toutes les pratiques comme le montre vos actions tournées vers les pratiques loisirs. Enfin, c'est aussi un club attaché à la qualité de l'encadrement proposé et qui sait utiliser à bon escient l'éducateur du comité départemental dirigé par Emmanuel Marzin. Je profite à nouveau de cette occasion pour féliciter le comité du formidable Ping Tour organisé le 6 juin au Mans grâce à la contribution de nombreux bénévoles dont ceux de Sillé-le-Guillaume : bravo à tous !

Mesdames et Messieurs les représentants des clubs,

Voilà déjà trois ans que vous nous avez donné votre confiance pour diriger la ligue des Pays de la Loire : à un an de la fin de cette olympiade, permettez moi de dresser un rapide bilan autour des trois axes du projet, orienté vers les services aux clubs, que nous vous avons présenté.

### Le développement

Après deux années de faible augmentation, la ligue subit une chute brutale du nombre de ses licenciés, observée sur les cinq départements, pour un total d'un peu plus de 1000 licences en moins. Les catégories d'âge les plus touchées sont les plus jeunes, en particulier les benjamins et les minimes. Nous continuons à perdre aussi beaucoup de seniors même si cette baisse est partiellement compensée par une augmentation des catégories vétérans, avec le vieillissement de la population.

Cette tendance se vérifie au niveau national depuis trois ans et s'est accélérée de manière inquiétante cette année : ce sont 10 000 licenciés en moins pour la FFTT. D'autres sports sont touchés par ce phénomène. La mise en place des nouveaux rythmes scolaires peut aussi expliquer cette baisse conjoncturelle. Cependant on peut aussi craindre des problèmes plus structurels que nous devons rapidement résoudre avec la fédération.

Depuis trois ans, les relations entre la ligue et les comités ont été repensées pour plus d'efficacité et de collaboration : notre volonté est d'éviter les doublons et de mieux partager encore nos expériences et les bonnes pratiques. Côté clubs, nous pouvons nous réjouir de voir leur nombre stabilisé avec même six créations, en particulier en Sarthe : je partage la politique du président Marzin qui ne se résoud pas à voir le nombre de clubs continuer à baisser. Il nous faut préserver les lieux de pratique sur tout le territoire. Une inquiétude : le nombre de clubs > 150 licenciés a été divisé par deux en moins de dix ans : il n'en reste plus que 11 cette saison, c'est trop peu pour assurer la dynamique de notre sport. Un espoir : partout nous observons un renouvellement important des dirigeants qu'il nous faut accueillir et accompagner dans leur mission.

Les enjeux pour l'avenir sont d'abord de résorber la perte de licences et de développer la taille moyenne de nos clubs tout en conservant les lieux de pratique, en ville comme à la campagne.

### La promotion du tennis de table : loisirs et compétition

Vous le savez, depuis trois ans, nos efforts se sont portés sur la structuration de la ligue. Des

réseaux thématiques se sont mis en place (féminines, ping santé bien-être) ainsi qu'un Groupe de Pilotage du Développement (GPD) et l'Institut Régional Emploi Formation (IREF) pour assurer l'accompagnement des clubs. Des efforts ont été faits sur l'encadrement du pôle espoirs (technique, médical, préparation mentale et physique, soutien scolaire) et cette année a été lancée la Team Pays de la Loire pour donner une nouvelle impulsion à notre filière de haut-niveau.

Cependant plusieurs voyants restent au rouge : le pourcentage de féminines dans l'effectif n'évolue pas (11 % contre 16 % en France) et la taille des clubs reste insuffisante et fragile. Un travail de fond est entamé pour que demain les clubs puissent détecter et accueillir de nouveaux publics, adeptes de nouvelles pratiques loisirs. Pour autant, l'approche compétitive reste un de nos atouts et on peut souhaiter des progrès dans un autre domaine de la détection : celle des jeunes talents qui ont besoin d'être encadrés par des entraîneurs plus nombreux, formés et motivés par la performance, qu'ils soient bénévoles ou salariés.

La qualité du projet de la ligue est reconnu par nos partenaires institutionnels (DRJSCS, Région, CROS, CREPS) et nous a permis de maintenir les subventions dans un contexte de baisse globale. Un nouveau partenaire s'est engagé à nos côtés : Butterfly nous apporte son image et son professionnalisme à l'exemple des Coulisses du haut-niveau, organisé en marge du Grand Prix des Pays de la Loire le 1<sup>er</sup> juin dernier à La Romagne. Merci aux organisateurs qui ont fait de ce week-end une réussite et qui a permis de promouvoir le métier d'entraîneur devant un public enthousiaste.

## Le fonctionnement de la ligue

Cet objectif plus discret a été largement atteint avec par exemple le renforcement des moyens humains. Cette année, je salue l'apport de nos services civiques, Martin et Pierre, et d'un stagiaire en master STAPS, Valentin. Depuis 2012, la ligue a rédigé son projet et clarifié ses modes de collaboration avec les comités et les clubs ou de partenariat. Elle s'attache à évaluer et à diffuser ses résultats, tout ceci dans un souci de transparence et de proximité avec les clubs.

Aujourd'hui, plusieurs opportunités ou menaces, selon le point de vue adopté, se présentent aux dirigeants de ligue, ou de comité, que nous sommes. L'environnement devient complexe et incertain : une réforme territoriale qui, si elle ne nous touche pas en terme de fusion avec une autre région comme c'est le cas de la plupart des ligues de France, nous questionne sur notre organisation interne. Au niveau fédéral : ce qu'il était difficile de faire à 25 ligues le sera peut-être à 13 et nous avons besoin d'avoir davantage de relations avec la FFTT. Au niveau local : demain nous serons amenés, par exemple pour le CNDS, à porter des projets territoriaux, la ligue et les cinq comités ensemble. Il nous faut anticiper dès maintenant ces changements importants.

Enfin, si certains peuvent craindre la menace d'une baisse durable du nombre de nos licenciés, nous misons sur une relance de l'activité grâce à l'emploi et la formation.

## Conclusion

Nous allons donc poursuivre notre politique orientée vers les services aux clubs. L'objectif est de mieux coordonner le développement avec les comités départementaux et la fédération : il s'agit en particulier d'améliorer l'accueil et l'animation offerts dans les clubs. Nous devons mettre la formation et l'emploi au service du développement de l'activité. Cette année a été marquée par les premiers accompagnements de clubs, 17 en ont bénéficié. Il s'agit de former l'équipe dirigeante autour du projet de club, de son organisation, du modèle économique et le cas échéant de la création ou de la pérennisation d'un poste d'éducateur. Les premiers retours sont très encourageants. Deux nouveaux projets vont y être associés pour donner plus de force encore à ce dispositif. Je vous annonce d'abord l'ouverture en 2016 d'un DEJEPS à Nantes, en partenariat avec le Creps des Pays de la Loire. Cette formation professionnelle de proximité rendra de grands services aux clubs et aux candidats, notamment en réduisant les coûts de déplacements puisqu'il fallait se rendre à Paris ou Montpellier actuellement. Nous avons besoin de former davantage de professionnels. Je vous

annonce également un projet pour l'emploi, le « Plan Emploi Clubs » (PEC) dont le financement n'est pas encore totalement bouclé pour nous permettre de l'officialiser aujourd'hui. L'objectif est de proposer une aide financière importante à travers un appel à projets de clubs souhaitant créer un nouveau poste. Suivez l'actualité de la ligue, nous espérons une mise en place du PEC avant fin 2015.

Nous ne perdons pas de vue que l'encadrement est aussi l'affaire de bénévoles sans qui rien n'existerait : là aussi, de nouvelles formations ont été créées (« nouveaux dirigeants », « savoir développer son club ») ou le seront l'an prochain (« animateur ping loisirs bien-être »). C'est aussi la diffusion programmée à la rentrée du « guide l'animation » pour outiller les dirigeants dans cette mission sans cesse renouvelée.

Je tiens à remercier les élus du comité directeur ainsi que l'équipe des salariés de la ligue pour tout leur travail. Merci aux partenaires pour leur soutien.

Je terminerai cette allocution en vous annonçant mon souhait de poursuivre cette aventure lors de la prochaine olympiade 2016-2020 si vous le souhaitez. Je profite de l'occasion pour faire appel aux bonnes volontés qui souhaiteraient nous rejoindre. Rendez-vous l'an prochain pour l'AG électorale qui se déroulera en Vendée. Je vous remercie de votre attention et vous souhaite une bonne Assemblée Générale.